

**STICHTING MASECHABA
TE PURMEREND**

Rapport inzake jaarstukken 2025

INHOUDSOPGAVE

Pagina

JAARVERSLAG

1	Samenstellingsopdracht	3
2	Ontbreken van de verklaring	3
3	Resultaat	5

1	BESTUURSVERSLAG OVER 2025	6
----------	----------------------------------	----------

JAARREKENING

1	Balans per 31 december 2025	9
2	Staat van baten en lasten over 2025	10
3	Kasstroomoverzicht 2025	11
4	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	12
5	Toelichting op de balans per 31 december 2025	14
6	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025	16
7	Overige toelichting	17

Aan het bestuur van
Stichting MaseChaba
Antwerpenhaven 101
1448 KN Purmerend

<i>Kenmerk</i>	<i>Behandeld door</i>	<i>Datum</i>
Jaarrekening	RG	22 september 2026

Geacht bestuur,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2025 met betrekking tot uw stichting.

1 SAMENSTELLINGSOPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2025 van uw stichting, waarin begrepen de balans met tellingen van € 93.476 en de staat van baten en lasten sluitende met een resultaat van € -4.912, samengesteld.

2 ACCOUNTANTSCONTROLE

Aangezien de stichting valt binnen de door de wet, in artikel 2:396 lid 1 BW gestelde grenzen, is de vennootschap vrijgesteld van accountantscontrole. Om deze reden is aan de jaarrekening geen controleverklaring toegevoegd.

Purmerend, 11 december 2024

PNR Administraties

2.1 Verwerking van het verlies 2025

Het verlies over 2025 bedraagt € 4.912 tegenover een verlies over 2024 van € 14.707.

De bespreking van het resultaat is opgenomen op pagina 5.

De voorgestelde resultaatbestemming is opgenomen onder de overige gegevens van het financieel verslag.

3 RESULTAAT

3.1 Vergelijkend overzicht

Het resultaat over 2025 bedraagt negatief € 4.912 tegenover negatief € 14.707 over 2024. De resultaten over beide jaren kunnen als volgt worden samengevat:

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024	Verschil 2025	Verschil realisatie- begroting 2025
	€	€	€	€	€
Baten					
Baten van particulieren	15.037	15.000	4.596	10.441	37
Som van de geworven baten	15.037	15.000	4.596	10.441	37
Lasten					
Besteed aan de doelstellingen					
Doelstelling Dagopvang Masechaba SA20.382		20.000	20.000	382	382
Kosten van beheer en administratie	-433	-400	-697	264	-33
Saldo	<u>-4.912</u>	<u>-4.600</u>	<u>-14.707</u>	<u>9.795</u>	<u>-312</u>

R.S. Gadjradj
Penningmeester

P.J. Ophof
Voorzitter

W.J.C. Ooms
Secretaris

BESTUURSVERSLAG OVER 2025

Voorwoord

In het kalenderjaar 2025 heeft de realisatie plaatsgevonden van de uitbreiding van het Daycare Centre. Het aantal klaslokalen is uitgebreid van drie naar zes, er is een speelzaal bijgekomen evenals extra toiletblokken. De uitbreiding maakt het mogelijk om het aantal kinderen dat opvang en onderwijs krijgt te laten groeien van 60 (huidig) naar maximaal 120. De bouw is voorspoedig verlopen en volledig mogelijk gemaakt door Stichting Masechaba Nederland. Een ontwikkeling die niet alleen gevolgen heeft voor de toekomst van het Daycare Centre in Zuid-Afrika, maar ook verplichtingen met zich meebrengt voor de Stichting in Nederland.

De stichting wil ook in de toekomst garant staan voor het deel van de exploitatiekosten dat niet wordt gedekt door inkomsten van het ministerie van onderwijs in Zuid-Afrika. Naar verwachting stijgen deze kosten van € 20.000,- per jaar naar € 26.000,- per jaar. Vanwege de financiering van de verbouwing zijn de reserves van de Masechaba Nederland gekrompen. In 2025 zijn er bovendien geen grote giften geweest. Dat versterkte het besef dat er al was, namelijk dat we de fondsenwerving van Masechaba Nederland verder moeten professionaliseren. Om ervoor te zorgen dat we de exploitatie van het Daycare Centre in Bethlehem kunnen blijven ondersteunen met een financiële bijdrage vanuit de stichting in Nederland.

De communicatie over wat er in Zuid-Afrika gebeurt en hoe de stichting in Nederland daarbij betrokken is, is een belangrijk onderdeel het werven van nieuwe donateurs en het behouden van donateurs. De samenwerking bij het realiseren van content voor de website en sociale media is in 2025 verbeterd. Niet alleen vanwege de tomeloze inzet en creatieve bijdrage van onze belangrijkste vrijwilliger, die fantastische content voor de stichting maakt. Maar ook omdat het bestuur het cruciale belang ervan inziet en het probeert zo goed mogelijk te faciliteren. Bijvoorbeeld met een functionele website met goede informatie. Ook is op bestuursniveau er meer en intensiever contact geweest met Zuid-Afrika. Dat heeft bijgedragen aan een sterk en gezamenlijk besef van urgentie om samen de volgende stap te maken.

Het komend kalenderjaar 2026 zal in het teken staan van vormgeven aan verdere professionalisering van de fondsenwerving en het toekomstbestendig maken van het Daycare Centre en de belangrijke rol die deze vervult in de gemeenschap van Bethlehem. Met een verzekerde financiële bijdrage vanuit Nederland kan daar verschil worden gemaakt.

Over Stichting Masechaba Nederland

Stichting Masechaba Nederland (SMN) zet zich sinds 2009 in voor kansarme kinderen in de regio Bethlehem in Zuid-Afrika. De stichting financiert haar missie met fondsenwerving onder particulieren, bedrijven, serviceclubs en vermogensfondsen.

De belangrijkste activiteit is de exploitatie van het Masechaba Day Care Centre. Hier krijgen weeskinderen van 3 tot en met 7 jaar onderwijs, eten en drinken, medische begeleiding, aandacht en een veilige omgeving om zich te ontwikkelen.

Met de steun van Masechaba Nederland krijgen kwetsbare kinderen meer kansen op een betere toekomst. In overleg met de organisatie in Zuid-Afrika worden de Nederlandse fondsen zo effectief mogelijk ingezet in Zuid-Afrika.

Het Bestuur

Het bestuur blijft in 2025 ongewijzigd en bestaat uit vijf leden: een voorzitter, penningmeester, secretaris en twee algemene leden. De taken zijn op hoofdlijnen verdeeld. Besluiten worden gezamenlijk genomen. Nieuwe initiatieven en projecten in Zuid-Afrika worden aan het bestuur voorgelegd. Het bestuur beoordeelt of deze aansluiten bij de doelstellingen en binnen de begroting passen. Ook afwijkingen van de begroting worden door het bestuur besproken en besloten.

De bestuursleden zetten zich in voor donateurs, sponsors en fondsenwerving. Fondsenwerving vindt voor een belangrijk deel plaats via het eigen netwerk. Het bestuur vergadert minimaal vier keer per jaar en houdt jaarlijks een jaarvergadering voor onder meer de vaststelling van de jaarrekening, balans en staat van baten en lasten. Er is regelmatig contact met Foundation Masechaba in Zuid-Afrika. De bestuursleden zijn onbezoldigd.

Doel en beleid

Ook in 2025 is er een nieuw beleidsplan voor de periode 2025-2030 vastgesteld door het bestuur. De doelstelling van de stichting blijft ongewijzigd. In het nieuwe beleidsplan is duidelijker beschreven welke activiteiten in Nederland worden uitgevoerd en wat het bestuur als haar opdracht ziet. Die opdracht is kort samengevat ondersteuning bieden aan Zuid-Afrika vanuit Nederland. Om dat te kunnen doen is goed overleg met Zuid-Afrika onmisbaar, zeker ook wanneer er besluiten moeten worden genomen over het overmaken van gelden. In het nieuwe beleidsplan is duidelijker verwoord waar ook de grens is aan onze bemoeienis. We gaan niet over het dagelijkse bestuur van het Daycare Centre. Ook al is dat vanuit een grote betrokkenheid soms verleidelijk om te doen. Wel willen we graag betrokken blijven bij de dagelijkse gang van zaken en heeft het bestuur in Nederland de verantwoordelijkheid dat bijdragen vanuit Nederland leiden tot investeringen die ten goede komen aan het Daycare Centre en de gemeenschap van Bethlehem. Uiteindelijk dienen de stichting in Nederland en Zuid-Afrika hetzelfde doel.

Een uitbreiding op het vorige beleidsplan vormt de paragraaf over de fondsenwerving. Doel is om het aantal jaarlijks betalende donateurs langzaam maar zeker aanzienlijk te vergroten. Zoals eerder genoemd vormt goede content op de website en op sociale media de basis voor het versterken en vergroten van het netwerk van donateurs.

Doelrealisatie

Continuïteit van het Masechaba Day Care Centre staat centraal. Masechaba Nederland ondersteunt Foundation Masechaba hiervoor met fondsen uit Nederland. In 2023 is afgesproken dat Zuid-Afrika jaarlijks een begroting opstelt van de aanvullende financiële behoefte, naast de overheidssubsidie. Deze 'standaard' begroting vormt ook in 2025 weer de basis voor de jaarlijkse bijdrage van Masechaba Nederland.

De stichting wil het huidige niveau van hulp behouden en waar mogelijk uitbreiden. In 2025 is de uitbreiding van het Day Care Centre gerealiseerd. Daarmee kan de opvang groeien van 60 naar 100 kinderen. De jaarlijkse bijdrage van Masechaba Nederland stijgt naar verwachting van € 20.000 naar € 26.000.

Het voedselprogramma is in 2025 weer opgestart. Dat valt of staat bij het hebben van een geschikte medewerker. Die medewerker is weer gevonden en er is weer volop groente verbouwd op het terrein van het Daycare Centre. Een deel van de jaarlijkse Nederlandse bijdrage wordt gebruikt voor het voedselprogramma. De kosten zijn opgenomen in de 'standaard' begroting.

Risico's en onzekerheden

De financiële risico's voor Stichting Masechaba Nederland zijn beperkt. Alle gelden worden op rekening-courant aangehouden; er zijn geen beleggingen.

Een daling van donatie-inkomsten blijft een risico. In 2025 waren er, anders dan in voorgaande jaren, geen grote donaties. De afhankelijkheid van deze grote incidentele donaties vormen een risico voor de lange termijn. De focus ligt daarom op het versterken van de relatie met bestaande donateurs en vrienden, het vergroten van periodieke donaties en het beter benutten van het netwerk. Meer zichtbaarheid op social media, betere informatievoorziening en gerichte acties moeten bijdragen aan meer donateurs en structurele giften.

Financieel beleid

Onze inkomsten komen van particulieren, bedrijven, serviceclubs, scholen en organisaties. Samen met Foundation Masechaba (Zuid-Afrika) zien we erop toe dat het geld goed wordt besteed aan de bestemde projecten. Bestuursleden dragen alle administratieve en organisatorische kosten (zoals vergaderingen en reizen) zelf. Een administratiekantoor voert de administratie en stelt de jaarstukken samen. De jaarcijfers en met het bestuursverslag worden gepubliceerd op onze website masechaba.com. Via de website en sociale media informeren we donateurs over de voortgang.

Toelichting jaarrekening 2025

Het totale vermogen is voor de komende periode van drie jaar toereikend. Op langere termijn kunnen tegenvallende baten de continuïteit onder druk zetten. Daarom voert de stichting een financieel conservatief beleid. Het vermogen groeide daalde in 2025 met € 4.911,45 door zowel lage incidentele baten als ook de grote investering in de uitbreiding van het Daycare Centre.

Eindbalans en Vooruitblik 2026

In 2025 zetten we de ingezette koers voort. Er zullen geen grote investeringen plaatsvinden, de nadruk zal liggen op het bestendigen van bestaande processen, met duurzame exploitatie van het Masechaba Day Care Centre als uitgangspunt. Op basis van een realistische, vooraf ingediende begroting uit Zuid-Afrika zal een passende donatie voor 2026 worden vastgesteld. Door de uitbreiding in Zuid-Afrika stijgen de exploitatiekosten. Dit maakt de meerjarenbegroting vooralsnog minder voorspelbaarder en laat ook de urgentie zien van de fondsenwerving in Nederland. Met hogere en stabielere donatie-inkomsten wil de stichting ook in de toekomst garant kunnen staan voor een jaarlijkse bijdrage aan Zuid-Afrika.

PASSIVA

Reserves en fondsen

(2)

Bestemmingsreserves
Continuïteitsreserve
Onverdeeld resultaat

31 december 2025

31 december 2024

€

€

€

€

100.000

100.000

-1.612

13.095

-4.912

-14.707

93.476

98.388

93.476

98.388

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

		Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
		€	€	€
Baten				
Baten van particulieren	(3)	15.037	15.000	4.596
Som van de geworven baten		15.037	15.000	4.596
Lasten				
Besteed aan de doelstellingen				
Doelstelling Dagopvang Masechaba SA	(4)	20.382	20.000	20.000
Kosten van beheer en administratie				
Overige bedrijfslasten	(5)	-433	-400	-697
Saldo		-4.912	-4.600	-14.707

3 KASSTROOMOVERZICHT 2025

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2025		2024	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Resultaat	-4.912		-14.707	
Aanpassingen voor:				
Veranderingen in het werkkapitaal:				
Mutatie vorderingen	-		123	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		-4.912		-14.584
Kasstroom uit operationele activiteiten		-4.912		-14.584
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Afname bestemmingsreserve		-		-90.000
		-4.912		-104.584
Samenstelling geldmiddelen				
	2025		2024	
	€	€	€	€
Geldmiddelen per 1 januari		98.388		202.973
Mutatie liquide middelen		-4.912		-104.585
Geldmiddelen per 31 december		93.476		98.388

4 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting MaseChaba is feitelijk en statutair gevestigd op Antwerpenhaven 101 te Purmerend en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 37157162.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting MaseChaba zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is opgesteld volgens de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.

Baten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Lasten worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Financiële vaste activa

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Reserves en fondsen

Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserves zijn reserves met een beperktere bestedingsmogelijkheid, waarbij de beperking door het bestuur is aangebracht. De aard van de bestemmingsreserves wordt later toegelicht.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden afzonderlijk in de (toelichting op de) staat van baten en lasten verwerkt onder vermelding van de aard van de bestemming; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden gereserveerd in de desbetreffende bestemmingsreserve(s) respectievelijk Bestemmingsfonds(en). Een onttrekking aan bestemmingsreserve respectievelijk -fonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten. Binnen de baten van particulieren is het gehele bedrag opgehaald door donaties en giften.

Indien aan bestemmingsreserve(s) respectievelijk bestemmingsfonds(en) wordt gedoteerd dan wel daaruit wordt geput wordt deze mutatie op de volgende wijze verwerkt: het saldo van de staat van baten en lasten wordt bepaald inclusief het overschot of tekort dat is ontstaan uit hoofde van de baten en lasten met een bijzondere bestemming. Onder de staat van baten en lasten wordt vervolgens een specificatie opgenomen van de verwerking van dit saldo in de onderscheiden posten van het eigen vermogen.

Baten van particulieren

Onder baten van particulieren wordt verstaan de algemene donaties voor de stichting.

Lasten algemeen

De personeelskosten en andere kosten worden toegerekend aan de bestedingen in het kader van de doelstelling, de kosten van werving van baten aan de beheerkosten.

Bestedingen doelstellingen

De bestedingen in het kader van de doelstellingen worden verantwoord in het jaar dat zij zijn toegezegd of, voor zover dit niet bij toezegging het geval is, in het jaar dat de omvang van de verplichting betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorwaardelijke verplichtingen worden verantwoord in het jaar waarin vast komt te staan dat aan de voorwaarden zal worden voldaan.

Belastingen

De belastingen worden berekend op basis van het verantwoorde resultaat, rekeninghoudend met fiscaal vrijgestelde posten en geheel of gedeeltelijk niet aftrekbare lasten.

(Latente) belastingvorderingen en verplichtingen worden gewaardeerd in overeenstemming met de (voorgenomen) fiscale aangifte, tenzij het niet waarschijnlijk is dat de fiscale autoriteiten hiermee zullen instemmen. Alsdan wordt de waardering van de onzekere belastingpositie gebaseerd op de beste schatting van het afwijkende belastingbedrag ten opzichte van de (voorgenomen) aangifte.

5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

ACTIVA

VLOTTENDE ACTIVA

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
1. Liquide middelen		
ABN-AMRO Bank 81.65.02.560	11.741	16.780
ABN-AMRO Bank 83.11.87.514	81.735	81.597
Gelden onderweg	-	11
	<u>93.476</u>	<u>98.388</u>

PASSIVA

2. Reserves en fondsen

Bestemmingsreserves

Exploitatie Masechaba Day Care	<u>100.000</u>	<u>100.000</u>
--------------------------------	----------------	----------------

Stand per 1
januari 2025
€

Exploitatie Masechaba Day Care	<u>100.000</u>
--------------------------------	----------------

De stichting Masechaba Nederland staat de komende 4 jaar garant voor een bedrag ad €25.000,- per jaar, ten gunste van de exploitatie van Masechaba Day Care (dagopvang 60 weeskinderen). Dit zal worden opgenomen in een zgn. bestemmingsreserve in de jaarrekening. De hoogte van totale bestemmingsreserve bedraagt € 100.000.

	2025	2024
	€	€
Continuïteitsreserve		
overige reserves	-1.612	103.095
Afname bestemmingsreserve	-	-90.000
Stand per 31 december	<u>-1.612</u>	<u>13.095</u>

Onverdeeld resultaat

overige reserves	-	-
Onverdeeld resultaat boekjaar	<u>-4.912</u>	<u>-14.707</u>
	<u>-4.912</u>	<u>-14.707</u>
Stand per 31 december	<u>-4.912</u>	<u>-14.707</u>

6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Vershil 2025	Realisatie 2024
	€	€	€	€
3. Baten van particulieren				
Donaties en giften	15.037	15.000	37	4.596
Besteed aan de doelstellingen				
4. Doelstelling Dagopvang Masechaba SA				
Exploitatie dagopvang Masechaba	20.382	20.000	382	20.000

Het totaal bestedingen aan doelstellingen uitgedrukt in een percentage van de totale baten is:

2025: 135,5 %

2024: 435,2 %

Het totaal bestedingen aan doelstellingen uitgedrukt in een percentage van de totale lasten is:

2025: 102,2 %

2024: 103,6 %

Bezoldiging van (voormalige) bestuurders en commissarissen

Bestuurders ontvangen geen bezoldigingen.

Personeelsleden

Bij de stichting waren in 2025 geen werknemers werkzaam.

5. Overige bedrijfslasten

Verkooplasten	100	100	-	-
Algemene lasten	-533	-500	-33	-697
	-433	-400	-33	-697
<i>Verkooplasten</i>				
Relatiegeschenken	100	100	-	-
<i>Algemene lasten</i>				
Bankkosten	-533	-500	-33	-697

7 OVERIGE TOELICHTING

Verwerking van het verlies 2025

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen is het verlies ad € 4.912 over 2025 in mindering gebracht op de overige reserve. Dit is reeds in de jaarrekening verwerkt.

Personeelsleden

Bij de stichting waren in 2025 geen werknemers werkzaam.